



Dnr

---

# Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-23

---

S.00 R *gh* *MT*

# Innehållsförteckning



<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret</b> .....	<b>4</b>
1.1.1 Ekonomisk reslutat.....	4
1.1.2 Verksamhetsutveckling.....	4
<b>1.2 Om förbundet</b> .....	<b>4</b>
1.2.1 Organisation.....	4
1.2.2 Historik.....	4
1.2.3 Lagrum.....	5
1.2.4 Uppdrag.....	5
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter.....	5
1.2.6 Verksamhetsidé och vision.....	
1.2.7 Målgrupper.....	5
<b>1.3 Måluppfyllelse och resultat</b> .....	<b>6</b>
1.3.1 Insatser.....	7
<b>1.4 Styrelsens arbete under året</b> .....	<b>10</b>
1.4.1 Styrelsen.....	10
1.4.2 Förbundschefen.....	11
1.4.3 Chefsgruppen.....	11
1.4.41 Revision.....	11
<b>1.6 Ekonomiskt utfall</b> .....	<b>11</b>
1.6.1 Avvikelser.....	12
<b>2. RESULTATRÄKNING</b> .....	<b>13</b>
<b>3. BALANSRÄKNING</b> .....	<b>14</b>
<b>4. REDOVISNINGSPRINCIPER</b> .....	<b>15</b>
<b>5. NOTER</b> .....	<b>15</b>
<b>6. EVENTUELLA TILLÄGGSUPPLYSNINGAR</b> .....	<b>16</b>
<b>7. STYRELSENS BESLUT</b> .....	<b>17</b>

SOD PC *[initials]* MT

# Ordförande har ordet

Äntligen är verksamheten i full gång  
- samarbetet mellan oss fyra aktörer i  
Samordningsförbundet flyter  
på helt i samförstånd.



Sten-Ove Danielsson  
Ordförande

Samordningsförbundet har efter uppbyggnadsperioden kommit under 2017 igång med ett utvecklingsarbete för att stödja medlemmarna i deras arbete kring samverkan. Förbundet har finansierat flera projekt och insatser.

Medlemsorganisationerna har träffats regelbundet både på chefsnivå och på handläggarnivå, vilket bidrar till långsiktig samverkan. LÅFA-teamets handläggare träffas numera en gång i veckan för att samverka kring gemensamma klienter, vilket är bra för alla parter.

Kvalitetssäkring präglade förbundets arbete i år. Vi har tagit fram rutiner för uppföljningen av insatser och ekonomi och har reviderat våra dokument för internkontroll och risk- och analys konsekvens.

Den 18 maj hölls medlemssamråd i Sundsvall för förbunden i Sundsvall, Ånge och Härnösand/Timrå. Vi fick, från respektive förbund, information om pågående verksamhet och kunde föra en diskussion kring vad som är viktigt utifrån medlemsorganisationerna att prioritera det kommande året.

Jag vill tacka styrelsen, förbundschefen och alla samverkansgrupper och parter för ett gott arbete. Vi ska fortsätta att använda våra resurser så att de gör nytta för individer som är i behov av våra samlade insatser.  
Vi kan och gör skillnad!

**Sten-Ove Danielsson**  
Ordförande i Samordningsförbundet Ånge

500 PL och MT



# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018.

## 1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Samordningsförbundet Ånge har som uppdrag att verka för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet samt för tvärssektoriell samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Landstinget Västernorrland och Ånge kommun.

### 1.1.1 Ekonomiskt resultat

Samordningsförbundet Ånge lämnar en årsredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2017. Förbundet fick för 2017 1 030 000 kronor i medlemstilldelning från medlemsorganisationer. Vid årsutgång 2016 hade förbundet ett ackumulerat överskott på 809 557,74 kronor. Resultat per 31 december 2017 är -327 131 kronor. Tillsammans med årets resultat uppgår det egna kapitalet till 482 426,74 vid ingången av 2018.

### 1.1.2 Verksamhetsutveckling

Förbundet har under 2017 finansierat helt eller delvis sju insatser där samverkan och helhetstänkande mellan förbundets medlemmar stod i fokus. Av dessa var fyra struktur- och individinriktade, två kompetenshöjande samt en medfinansierande. Förbundet jobbade vidare under året med att stödja utvecklingen av långsiktig samverkan.

I maj har förbundet, tillsammans med Samordningsförbunden i Sundsvall och Timrå/Härnösand haft medlemsdialogsmöte med samtliga medlemsorganisationerna.

## 1.2 Om förbundet

### 1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Landstinget Västernorrland och Ånge kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den en förbundschef.

### 1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 mars 2016.

SOU PL otk ut

### 1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

### 1.2.4 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### 1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 1 030 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Landstinget Västernorrland med en fjärdedel och Ånge kommun med resterande fjärdedel.

### 1.2.6 Verksamhetsidé och inriktning 2016 - 2018

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att utveckla samverkan mellan myndigheter så att individer som är i behov av samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva. Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge beslutade att under perioden 2016 – 2018 arbeta med följande uppdrag:

- Att stödja en förbättrad samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera strukturinriktade och kompetensutvecklande insatser som underlättar samverkan mellan myndigheter
- Att finansiera och stödja utveckling av individinriktade samverkansinsatser.

### 1.2.7 Målgrupper

Samordningsförbundet vänder sig till individer mellan 16 och 64 år med behov av samordnat stöd. Samordningsförbundet Ånge har för avsikt att under perioden 2016 – 2018 prioritera individer som befinner sig i långvarigt utanförskap; personer med försörjningsstöd, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna och som på så sett är långtidsberoende av olika samhällsstöden. Under 2017 har följande målgrupper prioriterats särskilt:

- Unga som varken arbetar eller studerar

S-00 PC CK MT



- Nyanlända
- Långtidssjukskrivna eller personer som riskerar långtidssjukskrivning

### 1.3 Måluppfyllelse och resultat

I verksamhetsplanen för 2016 angavs övergripande mål för Samordningsförbundets Ånge verksamhet för perioden 2016 – 2018. Dessa omfattar fyra målområden som konkretiserar förbundets arbete med samverkande parter.

Mål	Måluppfyllelse och kommentar
<b>Att stimulera till och utveckla samverkanskultur och helhetstänkande mellan förbundets medlemmar inom förbundets ansvarsområde.</b>	<b>Uppfyllt – pågående</b> Förbundet deltar i flera olika arbetsgrupper och nätverk lokalt, regionalt och nationellt.
<b>Att verka för att individer som är vid behov av samordnat stöd från två eller flera av de samverkande parterna.</b>	<b>Uppfyllt – pågående</b> Nedan nämnda insatser är resultat av samverkan och samarbete mellan förbundets medlemsorganisationer. <b>LÅFA-teamet</b> samordnar sitt arbete för att påskynda gemensamma klienters övergång till arbete eller andra insatser. <b>Samverkan mellan Fk och hälsocentraler</b> gav bra resultat och kommer att förlängas under 2018. <b>Motivationskurs för nyanlända kvinnor</b> ger målgruppen bättre förutsättningar att övergå till egen försörjning. Insatsen <b>Vårdserviceteam</b> bidrog till att tre personer fick anställning inom ramen för extratjänster.
<b>Att finansiera förebyggande insatser såväl strukturellt som individinriktat.</b>	<b>Uppfyllt – pågående</b> Under 2017 har flera förebyggande insatser finansierats för de prioriterade målgrupperna.
<b>Att samordna och följa upp insatser inom den finansiella samordningen.</b>	<b>Delvis uppfyllt – pågående</b> Samtliga insatser följs upp kontinuerligt under tiden de pågår och efter avslut.

SOU R OK MT

### 1.3.1 Insatser

Samordningsförbundet har under 2017 verkat för att främja samverkan mellan myndigheter. Organisationer har bidragit till samverkan med arbete utifrån sina ordinarie verksamheter och kompletterat med insatser som kunde helt eller delvis finansieras av Samordningsförbundet.

Följande insatser genomfördes och finansierades under 2017:

*Metodutvecklings- och strukturinriktad insats:*

#### **För ett friskare och mer konkurrenskraftigt Ånge**

Projektägare: Försäkringskassan

Samverkande parter: Försäkringskassan, Landstinget Västernorrland, Mittläkarna AB, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: långtidssjukrivna och personer som riskerar långtidssjukskrivning

Tilldelade medel: 403 800 kronor

Projektet möjliggjorde för en handläggare från Försäkringskassan att arbeta en dag i veckan på Hälsocentralen i Ånge och en dag på Vårdcentralen i Fränsta.

Syftet med projektet var att minska sjukskrivningstiden för personer som var, eller löpte risk att bli långtidssjukskrivna. Projektet syftade också till att utveckla insatser som förebygger arbetsförmåga. Försäkringskassans handläggare tillsammans med personalen på centralerna fokuserade till att börja med på att kartlägga vilket stöd de sjukskrivna behövde för att återgå till arbete. Genom projektet ville man förenkla processen för patienterna och öka förståelse för varandras uppgifter och arbete.

Projektet skulle pågå sex månader fram till 2017-12-31, men eftersom starten blev uppskjuten med en månad så har den förlängts till 2018-01-31.

Projektet har följts upp och utvärderats kontinuerligt av styrgruppen som sammanträdde tre gånger under detta halvår.

De samverkande parter var mycket nöjda med projektets resultat och ansökte om medel att förlänga projektet under hela 2018.

*Struktur – och individinriktade insatser:*

#### **LÅFA-teamet (Landstinget – Ånge kommun – Försäkringskassan – Arbetsförmedlingen)**

Samverkande parter: Försäkringskassan, Landstinget Västernorrland, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: personer i behov av samordnade insatser från socialtjänst, arbetsförmedling och hälso- och sjukvård.

LÅFA-teamet ska främja samverkan och möjliggöra samråd kring individer som är aktuella hos flera parter. Teamet träffas regelbundet en gång i veckan i kommunens lokaler för djupare kartläggning av gemensamma klienter, samt för att samordna olika insatser för att påskynda individens återgång till arbetsmarknaden. Syfte med

S.O.O. PC OK MT



samarbete är att undvika rundgång och minimera dubbelarbete samt för individen antalet myndighetskontakter.

*Individinriktade insatser:*

**Nordljus Light (Premium)**

Projektägare: Ånge kommun

Samverkande parter: Försäkringskassan, Landstinget Västernorrland, Mittläkarna AB, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: personer som är eller riskerar att bli långtidssjukskrivna

Antal deltagare: 4

Tilldelade medel: 140 400 kronor

Insatsen var ett åtgärdsförslag på kartläggningen som genomfördes inom ramen för projektet "För ett friskare och mer konkurrenskraftigt Ånge".

Syftet med Nordljus Light var att genom grupp- och individanpassade aktiviteter stödja och rehabilitera personer som var eller riskerade att bli långtidssjukskrivna. Deltagarna erbjöds träffar med handledare en till två gånger i veckan för att stärka sin självkänsla, självförtroende och självbild. En del av aktiviteterna gick ut på att träna sina förmågor både mentalt, socialt och fysiskt för att få insikt om vad som behövdes utvecklas för att stärka sitt liv och kunna återgå till arbetet. En stor del ägnades av motiverande och coachande samtal, individuellt och i grupp. Man tog stor hänsyn till varje persons individuella förutsättningar. I planeringen ingick att under tre månader efter att insatsen avslutas erbjuda deltagarna fortsatt kontakt, feedback och stöd. Arbetsmetoden är välbeprövad och används i ett projekt som Arbetsförmedlingen och Ånge kommun bedriver sedan 2013 med mycket goda resultat. Starten för insatsen blev uppskjuten en månad så planerade avslut 2017-12-31 framflyttades till 2018-01-01

**Motivationskurs för nyanlända kvinnor**

Projektägare: Landstinget Västernorrland (Ålsta folkhögskola)

Samverkande parter: Landstinget Västernorrland, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: nyanlända kvinnor med låg eller ingen utbildningsbakgrund

Antal deltagare: 10

Tilldelade medel: 98 700 kronor

Syfte med projektet var att öka integrationen för nyanlända kvinnor i Ånge kommun, öka deras motivation samt att tillvarata deras erfarenheter och på detta sätt öka deras förutsättningar till egen försörjning och motverka psykisk ohälsa.

Uppföljning som gjordes på slutet av året visade goda resultat på individnivå; alla deltagare hade utvecklats språkmässigt, kunskapsmässigt och personlighetsmässigt. Självförtroendet och modet hade ökat hos kvinnorna.

S.O.P. PL OK MT



Insatsen startade 2017-09-16 och avslutades 2017-12-16. Med tanke på de goda resultaten beviljades det fortsättning från 2018-01-10 till 2018-04-01.

### **Vårdserviceteam – integration på arbetsplatsen**

Projektägare: Ånge kommun

Samverkande parter: Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: nyanlända kvinnor och män

Antal deltagare: 4

Tilldelade medel: 75 000 kronor

Ånge kommun och Arbetsförmedlingen vill bryta utanförskap för nyanlända kvinnor och män som har försörjningsstöd eller är i slutet av etableringsfasen genom att erbjuda en rad insatser som påskyndar integrationen och övergången till egen försörjning. En av dessa var Vårdserviceteam. Det övergripande syfte med projektet var att ta fram ett nytt arbetssätt som minskar utanförskap och främjar integration av utrikesfödda. Projektet skulle stärka individens möjlighet att få ett arbete genom att öka på kunskapen om vårddyrket och genom att träna på språket.

Målen med projektet var att ta fram en modell för introduktionspraktik inför extratjänstanställningar inom ramen för vårdserviceteam, att utveckla individuellt anpassad språkhandledning på arbetsplatsen och att introducera målgruppen i yrken och skapa intresse för vidareutbildning.

Tre av deltagarna fick anställning inom ramen för extratjänster efter introduktionspraktiken, en valde att avbryta sin introduktionspraktik.

Introduktionspraktiken genomfördes under perioden 2017-10-16 – 2017-12-16.

*Medfinansiering:*

### **Samlad kraft för Ånges framtid**

Projektägare: Ånge kommun

Samverkande parter: Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: unga som varken arbetar eller studerar i ålder 15 - 29

Tilldelade medel: 150 000 kronor

Förbundet medfinansierar förlängning av projektet ”Samlad Kraft för Ånges framtid”. Projektet syftar huvudsakligen till att utveckla en arbetsmetod så att målgruppen unga i ålder 15-29 som varken arbetar eller studerar ökar sina möjligheter att få arbete eller börja en utbildning och minska utanförskap. På organisationsnivå är syftet att utveckla myndighetsövergripande samverkan och på längre sikt kommer mervärde skapas i form av en utökad kunskap och förståelse för varandras möjligheter och uppdrag.

Insatserna och arbetssättet kommer efter projektslut

2018-05-31 att övertas av ordinarie verksamhet inom ramen för Ånge kommuns arbete med arbetsmarkands och integrationsåtgärder.

S:00 PC okh MT

*Kompetenshöjande insatser:*

**Nya perspektiv på stress och hälsosamma organisationer – en föreläsning med Dan Hasson**

Arrangörer: Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Kostnad: 47 167 kronor

Deltagare: ca 100 personer

Föreläsningen gav nya perspektiv på stress samt hur man skapar och vidmakthåller god hälsa och arbetsmiljö i organisationer. Bland annat beskrevs exempel på de senaste trenderna och metoderna för hur man skapar hälsosamma organisationer.

**Att prestera och samtidigt må bra – en föreläsning med Emanuel Nilsson**

Arrangörer: Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Kostnad: 23 512 kronor

Deltagare: 30 personer

Föreläsningen gav inblick i hur det kan gå till att bli utbränd samt gav exempel på praktiska verktyg för att förebygga och hantera stress och utbrändhet.

## **1.4 Styrelsens arbete under året**

### 1.5.1 Styrelsen

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge består av fyra ledamöter och fyra ersättare. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen företräds i styrelsen av tjänstemän; Ånge kommun och Landstinget Västernorrland företräds av politiskt valda representanter. Styrelsen har haft fem protokollförda sammanträden.

Styrelsens sammansättning under 2016

Ordinarie ledamöter:

Sten-Ove Danielsson, Ånge kommun – ordförande

Anette Lövgren, Landstinget Västernorrland – vice ordförande

Malin Törnqvist, Försäkringskassan

Peter Larsson, Arbetsförmedlingen

Ersättare:

Leif Edh, Ånge kommun

Stig Grip, Landstinget Västernorrland

Lena Flodin, Försäkringskassan

Lena Cantzler, Arbetsförmedlingen

S.OO PC ok MT



Efter 2016 års revision beslutade styrelsen om förändringar i den tidigare beslutade verksamhetsplanen för 2017. Planen kompletterades med ett finansiellt mål. Målet understryker att det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för ev. oförutsedda kostnader. Det egna kapitalet ska dock inte överstiga 20 procent.

Styrelsen beslutade även att revidera förbundets interkontrollplan för 2017 och att planen skulle följas upp på varje styrelsemöte.

Även risk- och väsentlighetsanalys reviderades och samtidigt beslutade styrelsen att riskanalys skulle bifogas till varje ansökan om medel till projekt och insatser.

### 1.5.2 Förbundschefen

Förbundschefen svarar för att förbereda ärenden och verkställa de beslut som fattas. I uppdraget ingår även att svara för den ekonomiska förvaltningen samt företräda förbundet på tjänstemannanivå. En viktig del handlar om att utveckla samarbete mellan förbundets medlemmar. Förbundschef tjänsten omfattar 50 procent och köps av Ånge kommun.

### 1.5.3 Chefsgruppen

Chefsgruppen består av representanter som har en strategisk roll i respektive verksamhet. Gruppens uppdrag är att ha en beredande funktion av ärenden till styrelsen samt att vara ett stöd för förbundschefen. Representanter i chefsgruppen också har i uppdrag att inspirera till samverkan samt att skapa förutsättningar i de egna organisationerna så att de olika insatserna är möjliga att genomföra.

Under 2017 sammanträdde gruppen fem gånger, möten skedde i regel en vecka innan de planerade styrelsemöten.

### 1.5.4 Revision

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Försäkringskassan utser statens revisor. Landstinget Västernorrland och Ånge kommun kan i särskild ordning träffa överenskommelse om att utse en gemensam revisor.

## 1.5 Ekonomiskt utfall

Samordningsförbundet Ånge redovisar ett minusresultat på -327 131 kronor för 2017 samt ett eget kapital vid åretsslut på 428 426,74. Vid utgången av 2016 var resultatet 809 557,74, vilket betydde att det egna kapitalet vid bokslut 2016 landade på alltför hög nivå och översteg de 20 procent som rekommenderas av Nationella rådet. Det positiva resultatet som förbundet redovisade kunde förklaras med att de totala kostnaderna för 2016 blev lägre än budgeterat eftersom 2016 har varit ett uppbyggnadsår för förbundet.

Det är Samordningsförbundets strategi att det egna kapitalet inte ska överstiga den nivå som staten kräver. Styrelsen planerar för ett budgetarbete som innebär att vid 2018 års utgång komma till den rekommenderade nivån på det egna kapitalet.

SOD PC OK MT



### 1.6.1 Avvikelser

Vi styrelsesammanträde i juni reviderades budgetposten gällande utbildning/konferens samt resekostnader till 25 000 vardera då de tidigare uppskattade kostnader täckte inte de faktiska kostnaderna för resor, nätverksträffar, konferenser och utbildningar. Styrelsen såg att det är viktigt för det nybildade förbundet med styrelsemedlemmars och förbundschefens deltagande och nätverkande.

Kostnaden för köp av förbundscheftjänsten från Ånge kommun blev 6 250 kronor högre än budgeterat. Detta beror på den lönerrevision som Ånge kommun hade i april 2017.

Kostnaderna för insatsen "Nordljus Light" blev högre än budgeterat, vilket kan förklaras med att i fastställande av budget har inte momsens räknats in.

Kostnaden för föreläsningen med Dan Hasson blev högre än beräknat, vilket kan förklaras med dyrare resekostnader än vad som budgeterades.

Kostnaden för föreläsningen med Emanuel Nilsson blev lägre, vilket kan förklaras med billigare resekostnader än vad som budgeterades.

S-00 R *OK*

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	1 030 000,00	996 436,00
EU-medel och andra bidrag			
Övriga intäkter			
Verksamhetens kostnader	4	1357 131,00	186 878,26
Avskrivningar			
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-327 131,00</b>	<b>809 557,74</b>
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader			
<b>Resultat före extraordinära intäkter</b>		<b>-327 131,00</b>	<b>809 557,74</b>
Extraordinära intäkter			
<b>Periodens/årets resultat</b>		<b>-327 131,00</b>	<b>809 557,74</b>

S.O.D. R. J.K. MT

### 3. Balansräkning

#### Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgång</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar			
Kassa och banktillgodohavande		1 332 724,75	989 484,00
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 332 724,75</b>	<b>989 484,00</b>
<b>Summa tillgångar</b>			
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital		809 557,74	809 557,74
Årets resultat		-327 131,00	
<b>Summa eget kapital</b>		<b>482 426,74</b>	<b>809 557,74</b>
Avsättning			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	3	850 298,00	179 926,26
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 332 724,75</b>	<b>989 484,00</b>

S-00 PC ulh MI



---

## 4. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

## 5. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

---

### Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	515 000,00	496 436,00
Driftbidrag från Ånge kommun	257 500,00	250 000,00
Driftbidrag från Landstinget Västernorrland	257 500,00	250 000,00
<b>Summa</b>	<b>1 030 000,00</b>	<b>996 436,00</b>

### Not 3. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Övriga konsultationer (lön förbundschef)	366 103,00	179 926,26
<b>Summa</b>	<b>366 103,00</b>	<b>179 926,26</b>

### Not 4. Verksamhetens kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Styrelse och kansli	71 400,00	6 952,00
<b>Summa</b>	<b>71 400,00</b>	<b>6 952,00</b>

S.O.D. PC JH MET

## 6. Eventuella tilläggsupplysningar

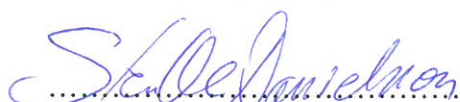
### Sammanställning av utfall och budget 2017

<b>Insatser</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Utfall 2017</b>	<b>Differens</b>
För ett friskare	-403 800	-403 800	0
Motivationskurs	-98 700	-98 700	0
Vårdserviceteam	-75 000	-75 000	0
Nordljus Light	-140 400	-152 400	12 000
Medfinansiering	-150 000	-150 000	0
Dan Hasson	-40 000	-47 167	7 167
Emanuel Nilsson	-25 000	-23 512	-1 488
<b>Summa insatser</b>	<b>-932 900</b>	<b>-950 579</b>	<b>17 679</b>
<hr/>			
Styrelse:			
Representation		-1 404	
Arvode		-10 054	
<b>Summa styrelse</b>	<b>-13 000</b>	<b>-11 458</b>	<b>-1 542</b>
<hr/>			
Kansli:			
Representations chefsgruppen		-550	
Resor och konferenser		-40 257	
NNS avgift		-2 260	
Konsultationer		-3 750	
Revision		-12 375	
Bankavgift		-750	
<b>Summa kansli:</b>	<b>-62 500</b>	<b>-59 942</b>	<b>-2 558</b>
<b>Summa kansli och styrelse</b>	<b>-75 500</b>	<b>-71 400</b>	<b>-4 100</b>
<hr/>			
<b>Totalt</b>	<b>-1 008 400</b>	<b>-1 021 979</b>	<b>13 579</b>
<hr/>			
Intäkter/medlemsavgifter	1 030 000	1 030 000	0
EU-medel och andra bidrag	0	0	0
Intäkter/övriga intäkter	0	0	0
Finansiella intäkter/kostnader	-359 853	-366 103	6 250
<b>Resultat</b>	<b>-338 253</b>	<b>-358 082</b>	<b>19 829</b>

## 7. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

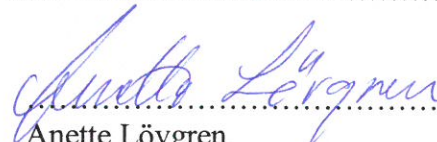
Datum:.....



Sten-Ove Danielsson  
Ordförande



Malin Törnqvist  
Ledamot



Anette Lövgren  
Vice ordförande



Peter Larsson  
Ledamot