

Ärendeförteckning

Sid nr

§ 76	Justering	2
§ 77	Seminarium om ägardirektiv för de kommunala bolagen.....	3
§ 78	Ramavtal – drivmedel via pump	4
§ 79	Ramavtal - målningsarbeten	5
§ 80	Årsredovisning 2003	6
§ 81	Åtgärder i 2003 års budget, redovisning av nämndernas beslut	8
§ 82	Kompletteringsbudget 2004.....	9
§ 83	Information om projekt för e-handel och fakturaskanning	11
§ 84	Rapport intern kontroll 2003 samt intern kontrollplan 2004 ..	12
§ 85	Årsredovisning 2003 för Sundsvalls Kammarorkester	13
§ 86	Sticksjö skola, projektering för nybyggnad av skolpaviljong.	15
§ 87	Ombud till bolagsstämmor år 2004.....	16
§ 88	Yttrande över Ansvarskommitténs delbetänkande ”Utvecklingskraft för hållbar välfärd” (SOU 2003:123)	18
§ 89	Fler praktikplatser för studenter.....	19
§ 90	Kommunalt huvudavtal – KHA 94 – med OFR:s förbundsområde läkare som part.....	20
§ 91	Deltagande i kurser och konferenser.....	21
	FÖR KÄNNEDOM	22

Tid Kl 14.00 – 17.00

Plats Kommunstyrelsens sammanträdesrum

Beslutande

s	Ewa Back	ordförande
s	Lars-Erik Nyberg	vice ordförande
s	Martin Johansson	
v	Habib Effati	
m	Åsa Möller	
fp	Lars Persson	
kd	Hans Brynielsson	

Övriga

Peter Gavelin	kommundirektör	
Åke Svensson	stadsjurist	
Helena Sjöholm	kommunsekreterare	
Thore Hallbäck	utredare	§ 77
Kjell Svensson	upphandlingschef	§§ 78-79
Erik Thunström	upphandlare	§§ 78-79
Björn Magnusson	ekonom	§§80-82
Gunn Tjernblom	ekonom	§§80-82

Protokollet omfattar §§ 76 -- 91

Justeras

Ewa Back
Ordförande

Hans Brynielsson
Justerare

Helena Sjöholm
Sekreterare



§ 76 Justering

Att jämte ordföranden Ewa Back justera dagens protokoll utses Hans Brynielsson med Lars-Erik Nyberg som ersättare.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 138/04 006

§ 77 Seminarium om ägardirektiv för de kommunala bolagen

Bakgrund

Ägarinflytandet över de helägda bolagen utövas genom att kommunfullmäktige väljer styrelse och fastställer ägardirektiv för bolagen.

Kommundirektören har under hösten uppdragit åt kommunstyrelsekontoret att se över nuvarande ägardirektiv och rutinerna för ägarstyrning.

En rapport över uppdraget beräknas att behandlas vid kommunfullmäktiges sammanträde i juni 2004.

Vid dagens sammanträde hålls ett seminarium kring frågorna.

Överläggning

Ekonomidirektören och utredaren går igenom nuvarande struktur för ägarstyrning, rollfördelningen mellan kommunstyrelsen och bolagen, samt lagreglering för kommunala bolag. De ställer sedan frågor till ledamöterna bl.a. om hur roller och styrning fungerar idag och hur det bör vara i framtiden.

Dnr 149/04 050

§ 78 Ramavtal – drivmedel via pump

Beslut

Finansutskottet beslutar

- att** uppdra åt upphandlingsenheten att teckna ramavtal med:
- Statoil som huvudleverantörer av bensin inkl etanol E85 och kompletterande leverantör av diesel,
 - Preem som huvudleverantörer av diesel och kompletterande leverantör av bensin,
 - Framtidsbränsle som leverantör av miljöalternativ till diesel

För perioden 2004-04-01-2006-02-14 med förlängningsklausul på 1 år t.o.m 2007-02-14.

Bakgrund

Nuvarande ramavtal för drivmedel via pump är tecknat med OK Q8.

Kontraktsvärdet för en 3-årig avtalsperiod uppskattas till ca 16,5 miljoner.

Elva leverantörer har erhållit förfrågningsunderlaget för anbud. Vid anbudstidens utgång hade 5 leverantörer inkommit med anbud.

I förfrågningsunderlaget angavs att kommunen kommer att anta det anbud som bedöms vara det ekonomiskt mest fördelaktiga.

En upphandlingsgrupp bestående av personal från fastighetskontoret och upphandlingsenheten har deltagit i anbudsbedömningen.

Överläggning

Ledamöterna ställer frågor om bensinkortens utformning och om tillgång till bensinstationer.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-15

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 150/04 050

§ 79 Ramavtal - målningsarbeten

Beslut

Finansutskottet beslutar

att uppdra åt upphandlingsenheten att teckna ramavtal med

Gisslins Måleri AB och Kumlins Måleri AB för perioden
2004-05-01—2006-04-30 med förlängningsklausul på 1 år t.o.m
2007-04-30

Och att avrop i förstahand skall göras med Gisslins Måleri AB
och i andrahand med Kumlins Måleri AB.

Bakgrund

Nuvarande ramavtal för målningsarbeten är tecknat med Kumlins
Måleri AB, Målarproffs AB, Nymans måleri AB samt Tägtströms
Måleri AB.

Kommunens kostnader för målningsarbeten uppgick år 2002 till ca 5
miljoner kr.

Kontraktsvärdet för en 3-årig avtalsperiod uppskattas till
ca 15 miljoner med förlängningsåret inkluderat.

Elva leverantörer har erhållit förfrågningsunderlaget för anbud. Vid
anbudstidens utgång hade åtta leverantörer inkommit med anbud.

I förfrågningsunderlaget angavs att kommunen kommer att anta det
anbud som bedöms vara det ekonomiskt mest fördelaktiga.

En upphandlingsgrupp bestående av personal från fastighetskontoret
och upphandlingsenheten har deltagit i anbudsbedömningen.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-01-22

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 146/04 042

§ 80 Årsredovisning 2003

Beslut

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

att fastställa årsredovisningen, samt

att överlämna årsredovisningen till kommunrevisorerna.

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att godkänna årsredovisningen, samt

att återställa eget kapital med 78,2 Mkr i budgeten för åren 2005-2006.

Bakgrund

Definitivt resultat av 2003 års verksamhet presenteras i årsredovisningen. Årsredovisningen innehåller en sammanställd redovisning för kommunen och de kommunala bolagen samt för verksamheterna i de kommunala förvaltningarna. Dessutom ingår en presentation av bolagen samt de kommunala nämndernas verksamhetsberättelser.

Balanskravet innebär att negativa resultat ska regleras och det redovisade egna kapitalet enligt balansräkningen ska återställas under de närmast följande två åren. Som framgår av årsredovisningen är det negativa justerade resultatet för 2003 som ska återställas 78,2 Mkr.

Det är framför allt inom förvaltningsorganisationen som det negativa resultatet uppstår. Orsakerna till det stora underskottet är flera bl. a.

- Ökat antal barn i förskolan.
- Ökat antal enskilda med personlig assistans.
- Ökade kostnader för institutionsplacerade inom individ- och familjeomsorgen.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

- Ökade kostnader inom väghållning och offentlig belysning
- Vissa nämnder har utnyttjat tidigare års överskott.
- Lägre egna skatteintäkter än beräknat.

Stadsbackenkoncernens resultat ligger i linje med budget vilket innebär ett positivt resultat på drygt 15 Mkr.

Överläggning

Åsa Möller (m) föreslår att årsredovisningen ska förtydligas så att nämndernas egna kapital redovisas i brödtexten. Hon ställer även en fråga om bolagens soliditet.

Redovisningsansvarig svarar att nämndernas egna kapital inte är inskrivet eftersom beslut om det egna kapitalet inte är fastställt vid dokumentets framtagande men att ekonomiavdelningen kommer att ta med synpunkten inför planeringen av arbetet med nästa års årsredovisning.

Ewa Back (s) anser att kommentarerna över bolagens verksamheter borde kunna utökas och att det finns behov av att utveckla analysmodellerna.

Ekonomidirektören förklarar att kommunstyrelsekontoret har ambitionen att utveckla årsredovisningen som helhet.

Beslutsunderlag

- Årsredovisning 2003 Sundsvalls kommun 2004-03-23, *den nya versionen utdelas vid sammanträdet*

Dnr 250/03 041

§ 81 Åtgärder i 2003 års budget, redovisning av nämndernas beslut

Beslut

Finansutskottet beslutar

att lägga redovisningen till handlingarna.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 16 juni 2003, § 112, att minska vissa nämnders budgetramar med 25 Mkr pga. att prognosen för skatteintäkter, statsbidrag och utjämning beräknades bli 25 Mkr lägre än budgeterat.

Kommunstyrelsens finansutskott beslutade den 4 november 2003 att uppdra åt kommunstyrelsekontoret att sammanställa de beslut som respektive nämnd fattat med anledning av sparbetinget.

Kommunstyrelsekontoret har till dagens sammanträde överlämnat en redogörelse.

Överläggning

Ekonomien föredrar hur nämndernas besparingar genomförts. Hon lämnar även förklaringar till frågor och kommentarer från ledamöterna.

Lars Persson (fp) har frågor om uppgifterna gällande barn- och utbildningsnämnden och undrar om nämnden inte borde ha återredovisat att den inte lyckats med sitt uppdrag.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2003-03-23

Dnr 93/04 041

§ 82 Kompletteringsbudget 2004

Beslut

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att fastställa kompletteringsbudget för 2004 enligt föreliggande förslag så som det kompletterats under utskottets sammanträde.

Bakgrund

Nya anslag för innevarande år som pga. särskilda skäl inte ingår i den fastställda årsbudgeten fastställs i kompletteringsbudgeten. I princip ska nya anslag finansieras inom ramen för kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov. Kompletteringsbudgeten ska fastställas av kommunfullmäktige senast i maj månad.

Kompletteringsbudgeten för 2004 består av följande:

- Överföring av över- och underskott från 2003
- Beslutade ärenden som ska finansieras i kompletteringsbudgeten. Anslag för val till Europaparlamentet med 1,2 Mkr samt 0,8 Mkr för bredbandsutbyggnad 2004 innebär ett ianspråktagande av 2 Mkr av disponibla 5 Mkr i kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov.

Överläggning

Ekonomerna redogör för de poster som ingår under rubriken kommungemensam verksamhet.

Ewa Back (s) och Habib Effati (v) yrkar att förskolans budget ska förstärkas med 6 Mkr pga. fler födda barn åren 2002-2003. Förstärkningen ska finansieras med medel från kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens oförutsedda behov (3 Mkr) samt med 750 000 kronor vardera från nämnden för arbetsmarknad, vuxenutbildning och integration, fastighetsnämnden, kommunstyrelsen och kultur- och fritidsnämnden (tillsammans 3 Mkr) Som en konsekvens av detta bör 5,6 Mkr undantas i 2003 års resultat vid överföringen.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Oppositionen (kd+m+fp) återkommer i kommunstyrelsen med synpunkter.

Efter avslutad överläggning beslutar finansutskottet att kompletteringsbudgeten ska kompletteras med dagens yrkande.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-23
 - Kompletteringsbudget 2004 förvaltningarnas/nämndernas skrivelser, 2004-03-23
-

Dnr 127/04 049

§ 83 Information om projekt för e-handel och fakturaskanning

Beslut

Finansutskottet beslutar

att med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Kommundirektionen har den 5 mars 2004 tillstyrkt ett införandeprojekt för e-handel och fakturaskanning.

Kommunstyrelsekontoret har upprättat en rapport över införandet. Nyttan med systemen är att kontrollen över processerna blir bättre. Besparingar åstadkommes, dels genom att manuellt arbete minimeras, dels genom ökad köptrohet med ingångna ramavtal.

Överläggning

Ekonomidirektören redogör för ärendet.

Åsa Möller (m) ställer frågor i vilken utsträckning det i upphandlingen ska ställas krav på företagen om e-handel.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-17

Dnr 96/04 042

§ 84 Rapport intern kontroll 2003 samt intern kontrollplan 2004

Beslut

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

att lägga rapporten till handlingarna; samt

att fastställa intern kontrollplan för 2004 i enlighet med plan.

Finansutskottet beslutar för egen del

att uppdra åt kommunstyrelsekontoret att se över hur inestående semesterlöneskuld kan minskas och hur arbetet med semesteruttagen ska hanteras.

Bakgrund

En rapport för den interna kontrollen som genomförts under året skall årligen rapporteras till kommunstyrelsen senast i samband med att årsredovisningen behandlas.

Rapporten innehåller respektive nämnds rapport för det gångna året, 2003 och plan för intern kontroll för kommande/innevarande år, 2004.

Överläggning

Habib Effati (v) ställer frågor om oövertidsarbete och semesterlöneskulder.

Ekonomidirektören förklarar att kommunstyrelsekontoret måste bli bättre på att följa upp oövertidsproblematiken.

Utskottet enas om att ge kommunstyrelsekontoret i uppdrag att se över hur inestående semesterlöneskuld kan minskas.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-09

Dnr 120/04 042

§ 85 Årsredovisning 2003 för Sundsvalls Kammarorkester

Beslut

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

- att** godkänna årsredovisning 2003 för Kommunalförbundet Sundsvalls Kammarorkester; samt
- att** bevilja förbundsledningen och de enskilda förtroendevalda i Sundsvalls Kammarorkester ansvarsfrihet för verksamheten räkenskapsåret 2003-01-01–2003-12-31 enligt revisorernas förslag i revisionsberättelsen.

Bakgrund

Kommunalförbundet Sundsvalls Kammarorkester har överlämnat sin årsredovisning för 2003 till kommunen. Året har varit kommunalförbundets första hela verksamhetsår. Sundsvalls kommun och Landstinget Västernorrland är medlemmar i förbundet. Kommunens andel uppgår till 68 % och landstingets andel till 32 %.

Kommunalförbundets syfte är att, till gagn för invånarna i Västernorrlands län, bredda och berika möjligheterna till musikupplevelser av hög kvalitet och att befästa musikverksamheten som uttrycksmedel och konstform.

Resultatet uppgår till 952 tkr. Det förklaras av att förbundet fick ett extra anslag från Sundsvalls kommun (justering avseende 2002) utbetalt under våren 2003. En planerad samproduktion med Musik i Västernorrland ställdes in under hösten. Kommunalförbundets egna kapital uppgick till 1.794 tkr i bokslutet för 2003. Budgeten för 2004 är underbalanserad med 1.200 tkr och en stor del av det egna kapitalet kommer att tas i anspråk för att finansiera verksamheten.

Kommunalförbundets revisorer har den 12 mars 2004 avlämnat en revisionsberättelse för verksamheten 2003. Revisorerna tillstyrker att kommunalförbundets verksamhet godkänns och att förbundsledningen beviljas ansvarsfrihet.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Överläggning

Lars Persson (fp) anser att kommunfullmäktige ska yttra att verksamheten ska planera så att underbalansering inte sker framöver.

Utskottet enas om att kommunstyrelsekontorets skrivelse, fram till kommunstyrelsen, ska revideras så att den betonar att kommande års budget inte ska underbalanseras.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-15
- Årsredovisning för Kommunalförbundet Sundsvalls Kammarorkester inklusive revisionsberättelse

Dnr 95/04 045

§ 86 Sticksjö skola, projektering för nybyggnad av skolpaviljong

Beslut

Finansutskottet beslutar

att fastighetsnämnden får ianspråka 375 000 kronor ur investeringsbudgeten 2004 för förvaltningsfastigheter för projektering av ny skolpaviljong vid Sticksjö skola.

Bakgrund

Fastighetsnämnden har hemställt om att få ianspråka 375 000 kronor av investeringsmedel för rubricerade projekt. Den nya paviljongen är ersättning för den som brandskadades våren 2003 och kommer att uppföras på den befintliga grunden. Projektet ingår i investeringsbudgeten 2004 för förvaltningsfastigheter.

Anslag för byggande av skolpaviljongen kommer att anvisas efter att projekteringen avslutats och fastighetsnämnden beslutat anhålla om medel hos finansutskottet.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-05
- Fastighetsnämndens protokoll 2004-02-25, § 10 med kostnadsuppskattning 2003-10-23

Dnr 103/04 102

§ 87 Ombud till bolagsstämmor år 2004

Beslut

Finansutskottet beslutar

att utse ombud och ersättare vid bolagsstämmor under år 2004 i Stadsbacken AB jämte dotterbolag enligt följande:

SKIFU

2004-04-15 kl. 13.00

Arne Engholm

Mitthem AB

2004-04-16 kl. 10.30

Claes Stockhaus

Gärdehov Förvaltnings AB

2004-04-20 kl. 08.30

Claes Stockhaus

Sundsvall Vatten AB

2004-04-22 kl. 13.00

Ronnie Hörnvall

Sundsvall Energi AB

2004-04-22 kl. 13.00

Ewa Back

Utveckling Sundsvall AB

2004-04-22 kl.

Lars-Erik Nyberg

Sundsvallsmässan AB

2004-04-21 kl. 13.00

Lars Dysholm

Gärde Förvaltnings AB

2004-04-23 kl. 08.30

Susanne Eberstein

Ersättare vid förfall för ombuden är Lars Dysholm

att utse Habib Effati till kommunens stämooombud vid Stadsbacken AB:s stämma.

att utskottet vid senare tillfälle beslutar om direktiv för stämooombuden.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Bakgrund

Stadsbackens styrelse har beslutat föreslå kommunstyrelsen utse följande ombud till bolagsstämmor under 2004 i dotterbolag till Stadsbacken AB. Ombuden skall företräda Stadsbackens aktier på stämmorna.

Kommunstyrelsekontorets överväganden

Förutom att utse stämмоombud gällande dotterbolagen till Stadsbacken AB bör finansutskottet även utse stämмоombud till bolagsstämman i Stadsbacken AB.

Kommunstyrelsekontoret återkommer till finansutskottet med förslag till direktiv för stämмоombuden när respektive bolags årsredovisning inkommit till kommunen.

Överläggning

Ewa Back (s) informerar om att hon och Lars-Erik Nyberg (s), utifrån Stadsbackens förslag, byter uppdrag så att Ewa Back representerar kommunen vid Sundsvall Energi AB:s stämma, och Lars-Erik Nyberg representerar kommunen vid Utveckling Sundsvall AB:s stämma

Utskottet utser Habibi Effati (v) till kommunens stämмоombud vid Stadsbacken AB:s stämma.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-08
- Stadsbacken AB:s skrivelse 2004-03-01

Dnr 16/04 100

§ 88 Yttrande över Ansvarskommitténs delbetänkande "Utvecklingskraft för hållbar välfärd" (SOU 2003:123)

Beslut

Finansutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

att anta kommunstyrelsekontorets förslag till yttrande som Sundsvalls kommuns yttrande.

Bakgrund

Regeringen beslutade i januari 2003 att tillkalla en parlamentarisk kommitté med uppdrag att se över strukturen och uppgiftsfördelningen inom samhällsorganisationen. I regeringens direktiv (Dir. 2003:10) sägs att arbetet skall bedrivas i två etapper. I en första etapp skall kommittén identifiera, belysa och övergripande analysera de samhällsförändringar som inverkar på och skulle kunna föranleda förändringar av strukturen och uppgiftsfördelningen i relationen mellan staten, landstingen och kommunerna. I en andra etapp skall kommittén göra en fördjupad analys och bedömning av strukturen och uppgiftsfördelningen och lämna förslag i de delar där kommittén finner det motiverat. Den första etappen redovisas i det aktuella delbetänkandet.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-02-13
- Yttrande över Ansvarskommitténs delbetänkande *Utvecklingskraft för hållbar välfärd* (SOU 2003:123); Fi 2003/6563
- Sammanfattning av SOU 2003:123, s. 7-17 samt 163-178

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 337/03 740

§ 89 Fler praktikplatser för studenter

Beslut

Finansutskottet beslutar

- att** uppmana nämnder/förvaltningar och bolag att, utifrån förutsättningarna i sin verksamhet, aktivt arbeta för att utöka antalet praktikplatser och sommarjobb,
- att** lägga rapporten till handlingarna; samt
- att** överlämna förvaltningskrivelse och beslut till Mitthögskolan och Studentkåren i Sundsvall för kännedom.

Bakgrund

Finansutskottet har beslutat uppdra till kommunstyrelsekontoret att inventera hur många praktikplatser kommunens förvaltningar och bolag har erbjudit studenter under det senaste året samt att bedöma förutsättningarna för att kunna erbjuda ännu fler studenter praktikplatser i den kommunala verksamheten.

Överläggning

Utskottet anser att förutsättningarna för verksamheterna att ta emot studenter kan variera och att detta bör framgå av beslutet.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-03-12
- Finansutskottets protokoll 2003-09-09, § 258

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 555/03 021

§ 90 Kommunalt huvudavtal – KHA 94 – med OFR:s förbundsområde läkare som part

Beslut

Finansutskottet beslutar

- att** med anledning av central träffad överenskommelse med OFR:s förbundsområde Läkare som lokalt kollektivavtal anta bestämmelserna om Kommunalt Huvudavtal med OFR:s förbundsområde Läkare som part – KHA 94 – med giltighet fr.o.m. 2003-11-01; samt
- att** tillställa arbetstagarorganisationen protokollsutdrag över beslutet.

Bakgrund

Sveriges läkarförbund är sedan den 1 maj 2003 medlemmar i OFR – Offentliganställdas Förhandlingsråd. Mot denna bakgrund har OFR inrättat ett nytt förbundsområde, OFR:s förbundsområde Läkare.

I det kommunala huvudavtalet – KHA – finns bestämmelser om hur lokala och centrala förhandlingar ska gå till och vad som gäller för att parterna ska kunna vidta stridsåtgärder i en intressetvist eller få sin sak prövad av arbetsdomstolen i en rättstvist. Dessa bestämmelser kompletterar MBL:s förhandlingsregler, bl a i frågor om tidsfrister och förhandlingars avslutande.

Nu har kommunförbundet träffat en överenskommelse om KHA 94 med OFR:s förbundsområde Läkare. Den överenskommelsen ersätter hittills gällande interimistiska förhandlingsordning (1994-06-16) med Sveriges läkarförbund.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsekontorets skrivelse 2004-02-24
- Svenska Kommunförbundets cirkulär 2003:117
- Förhandlingsprotokoll KHA 2003-10-10

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Dnr 151/04 105

§ 91 Deltagande i kurser och konferenser

Beslut

Finansutskottet beslutar

att Åsa Möller (m) och Habib Effati (v) ska närvara vid en EU-konferens i Skellefteå den 21 och 22 april 2004.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

FÖR KÄNNEDOM

Handlingarna finns tillgängliga under sammanträdet, förvaras i övrigt på administrativa avdelningens kommunkansli.

- **SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET – *Kom Rätt***
 - Grundkurs i ”Offentlig upphandling” i Sigtuna den 5-7 maj 2004 (avsnitt 1) och 9-11 juni 2004 (avsnitt 2)
- **ARBETSMILJÖVERKET**
 - Arbetsmiljöinspektionens avslut om ärende AIHÄ 2003/38343 avseende restaurang Parnassen (Dnr 419/03 026)
- **KOMPETENSRÅDET**
 - Skrivelse 2004-03-03 om ”Inför framtida utvecklingsarbete inom och för det Regionala kompetensrådet i Västernorrlands län” (NAV Dnr 54/04 740)

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande